

## ធុរកិច្ចថ្មី

ដំណើរវិវត្តន៍នៃធុរកិច្ចថ្មីត្រូវបានផ្សារភ្ជាប់យ៉ាងជិតស្និទ្ធជាមួយនឹងវត្តមាននៃបដិវត្តន៍ឧស្សាហកម្ម និងការវិវត្តនៃបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថលថ្មីៗ។ ពាក្យថា «ធុរកិច្ចថ្មី» ត្រូវបានប្រើប្រាស់ដំបូងនៅទសវត្សរ៍ ឆ្នាំ១៩៧០ សម្រាប់ពិពណ៌នាអំពីសហគ្រាសថ្មី ដែលជាសហគ្រាសខ្នាតតូចមានដើមទុន និងធនធាន មានកម្រិតនៅក្នុងវិស័យបច្ចេកវិទ្យានៅក្នុងប្រទេសសហរដ្ឋអាមេរិក។ ក្រោយមកទៀត ពាក្យ «ធុរកិច្ចថ្មី» ក៏ទទួលបានប្រជាប្រិយភាពកាន់តែខ្លាំង រហូតដល់មានការបង្កើតជាប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មី ដូចជា តំបន់ Silicon Valley ក្នុងរដ្ឋកាលីហ្វ័រញ៉ាដែលបានក្លាយជាកន្លែងដ៏ល្បីល្បាញមួយសម្រាប់ធុរកិច្ចថ្មី បច្ចេកវិទ្យា។ ចំនួនប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីបន្តមានការកើនឡើងពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ ដែលធ្វើឱ្យនៅ ក្នុងយុគសម័យឌីជីថលនាពេលសព្វថ្ងៃនេះ ធុរកិច្ចថ្មីបានក្លាយជាកត្តាដ៏សំខាន់មួយនៅក្នុងការជំរុញ ការបង្កើតថ្មី និងការកសាងសេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល ដែលធ្វើឱ្យការស្វែងយល់ពីធុរកិច្ចថ្មីគឺជារឿងចាំបាច់មួយ។ យោងតាម ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ២០២១-២០៣៥ «ធុរកិច្ចថ្មី» សំដៅដល់ស្ថាប័ន ឬដំណើរការបង្កើត និងគ្រប់គ្រងធុរកិច្ចដែលប្រើប្រាស់នវានុវត្តន៍ជាស្នូលនៃការ បង្កើតគំរូអាជីវកម្មរបស់ខ្លួន ក្រោមលក្ខខណ្ឌមិនច្បាស់លាស់ និងមានហានិភ័យ ប៉ុន្តែមានសក្តានុពល រីកចម្រើនលឿន។ ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវបានបង្កើតឡើងប្រកបដោយភាពថ្លៃប្រឌិត និងមានគោលបំណងដើម្បី ដោះស្រាយភាពខ្វះខាតនៃផលិតផលដែលមានស្រាប់ ឬបង្កើតជាផលិតផល និងសេវាកម្មថ្មីទាំងស្រុង ដែលអាចជះឥទ្ធិពល ឬរំខានដល់ការគិត និងការធ្វើអាជីវកម្មនៅក្នុងវិស័យ ឬឧស្សាហកម្មផ្សេងៗ។ ធុរកិច្ចថ្មីជាទូទៅចាប់ផ្តើមដំណើរការជាមួយនឹងការចំណាយខ្ពស់ និងត្រូវការពេលវេលាដើម្បីទទួល បានប្រាក់ចំណេញ ដែលនេះជាមូលហេតុដែលម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវការស្វែងរកដើមទុនពីប្រភពផ្សេងៗ។

### I. ប្រភេទនៃធុរកិច្ចថ្មី

នៅក្នុងបរិបទសម័យទំនើបនេះ មនុស្សគ្រប់គ្នាព្យាយាមខិតខំនាំយកមកនូវភាពថ្លៃប្រឌិត គំនិត និងដំណោះស្រាយល្អៗ ដើម្បីបង្កើតធុរកិច្ចថ្មីមួយឱ្យជោគជ័យ ប៉ុន្តែរាល់គោលគំនិត និងភាពថ្លៃប្រឌិត ទាំងនោះគឺពុំទាន់មានភាពគ្រប់គ្រាន់នោះទេ គឺយើងទាំងអស់គ្នាចាំបាច់ត្រូវស្គាល់ឱ្យច្បាស់នូវមូល ដ្ឋានគ្រឹះនៃធុរកិច្ចថ្មីជាមុនសិន ជាពិសេសនោះគឺការជ្រើសរើសឱ្យបានត្រូវនូវប្រភេទធុរកិច្ចថ្មីដែលយើង ចង់បង្កើត។ អាស្រ័យហេតុនេះ ដើម្បីយល់ពីលក្ខណៈផ្សេងៗគ្នានៃធុរកិច្ចថ្មីឱ្យបានកាន់តែប្រសើរ យើងចាំបាច់ត្រូវពិនិត្យមើលលើប្រភេទទាំង ៦ ដូចខាងក្រោម៖

## 1. Scalable Startups

ធុរកិច្ចថ្មីប្រភេទនេះ ភាគច្រើនបង្កើតឡើងនៅក្នុងវិស័យបច្ចេកវិទ្យា មានលក្ខណៈប្លែកពីគេ ដែលអាចឱ្យធុរកិច្ចថ្មីទាំងនេះអាចជ្រៀតចូលទៅកាន់ទីផ្សារសកលបាន។ ធុរកិច្ចថ្មីទាំងនេះមានសក្តានុពលសម្រាប់ទីផ្សារអន្តរជាតិ និងអាចទទួលបានការគាំទ្រផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុពីវិនិយោគិនធំៗ។ ជាឧទាហរណ៍ Scalable Startups ល្បីៗមាន ដូចជា Google, Uber, Facebook និង Twitter ជាដើម។ ធុរកិច្ចថ្មីទាំងនេះផ្តោតលើការជួលអ្នកដែលមានទេពកោសល្យ និងស្វែងរកការគាំទ្រពីអ្នកវិនិយោគ ដើម្បីពង្រឹងការអភិវឌ្ឍគំនិត និងសម្រេចបាននូវវិសាលភាពដែលពួកគេចង់បាន។ ពួកគេផ្លាស់ប្តូរឧស្សាហកម្ម និងបង្កាក់ទីផ្សារប្រពៃណី តាមរយៈការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា និងគំរូអាជីវកម្មប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិត។ Scalable Startups អាចពង្រីកប្រតិបត្តិការរបស់ពួកគេបានឆាប់រហ័ស និងងាយទទួលបានមូលដ្ឋានអតិថិជនច្រើន ដែលជាហេតុធ្វើឱ្យពួកគេមានឱកាសទទួលបានការវិនិយោគផងដែរ។

## 2. Small Business Startups

ជាទូទៅ ធុរកិច្ចថ្មីប្រភេទនេះកើតចេញពីគំនិតផ្តួចផ្តើមរបស់បុគ្គល ដោយគ្មានការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាធំៗ និងប្រើប្រាស់ទុនវិនិយោគដោយខ្លួនឯង។ ការចាប់ផ្តើមអាជីវកម្មទាំងនេះមានគន្លងកំណើនប្រកបដោយស្ថិរភាព និងឯករាជ្យ ដោយបង្កើតសេវាកម្មតាមប្រព័ន្ធអ៊ីនធឺណិត និងពុំចាំបាច់មានថ្នាលអ្វីពិសេសនោះទេ។ ជាក់ស្តែង ចំពោះធុរកិច្ចថ្មីប្រភេទនេះមាន ដូចជា ហាងលក់គ្រឿងទេស ហាងកាត់សក់ និងភ្នាក់ងារទេសចរណ៍ជាដើម ហើយ Small Business Startups នេះផ្តោតសំខាន់លើសហគមន៍ និងក្នុងតំបន់ ដែលមានតម្រូវការលើសេវាកម្មរបស់ពួកគេ។ ប្រសិនបើអ្នកចង់ចាប់យកធុរកិច្ចថ្មីប្រភេទនេះ ចាំបាច់គួរផ្តោតលើការរកសាងទំនាក់ទំនងជាមួយសហគមន៍មូលដ្ឋានរបស់អ្នក និងប្រើប្រាស់ថ្នាលបណ្តាញសង្គម ដើម្បីជាឧបករណ៍ក្នុងការទាក់ទាញអតិថិជនឱ្យបានកាន់ទូលំទូលាយ។

## 3. Lifestyle Startups

Lifestyle Startups គឺជាប្រភេទពិសេសមួយនៅក្នុងចំណោមប្រភេទផ្សេងៗ ដោយបុគ្គលបង្វែរចំណង់ចំណូលចិត្តរបស់ពួកគេទៅជាឱកាសអាជីវកម្ម។ ធុរកិច្ចថ្មីប្រភេទនេះអនុញ្ញាតឱ្យយើងស្វែងរកអ្វីដែលយើងស្រឡាញ់ និងបង្កើតអាជីវកម្មពីការស្រឡាញ់ទាំងនោះ ជាក់ស្តែង អ្នកស្រឡាញ់ការរាំអាចបង្កើតសាលារាំតាមប្រព័ន្ធអ៊ីនធឺណិត ដើម្បីបង្រៀនអ្នកដទៃផ្សេងទៀតបាន។ Lifestyle Startups ផ្តោតលើប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន និងអាចចែករំលែកអ្វីដែលខ្លួនស្រឡាញ់ជាមួយអ្នកដទៃ ហើយព្រមទាំងទទួលបាននូវប្រាក់ចំណេញទៀតផង។

## 4. Buyable Startups

Buyable Startups ស្ថិតនៅក្នុងឧស្សាហកម្មបច្ចេកវិទ្យា និង Software ដែលត្រូវបានបង្កើតឡើងដើម្បីលក់ទៅឱ្យក្រុមហ៊ុនធំៗនាពេលអនាគត។ ជាឧទាហរណ៍ Amazon ទិញយក Whole Foods

និង Uber ទិញយក Postmates ។ វិធីសាស្ត្រនេះតម្រូវឱ្យមានការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ គំនិត ច្នៃប្រឌិត និងការយល់ដឹងអំពីនិន្នាការទីផ្សារ ហើយសហគ្រិនចាំបាច់ត្រូវតែបង្កើតការផ្តល់ជូនពិសេស ដែលខុសប្លែកពីធុរកិច្ចរបស់ដៃគូប្រកួតប្រជែង និងព្យាយាមទាក់ទាញអ្នកទិញដែលមានសក្តានុពល។

### 5. Big Business Startups

Big Business Startups ជាប្រភេទមួយមានលក្ខណៈពិសេស ដែលក្រុមហ៊ុនបានបង្កើតឡើង ដោយសម្របខ្លួន និងមានភាពច្នៃប្រឌិត ដើម្បីរក្សាការប្រកួតប្រជែងនៅក្នុងទីផ្សារដែលមានការប្រែប្រួល ញឹកញាប់ (Dynamic Market) ។ ក្រុមហ៊ុន Apple យល់ច្បាស់ពីតម្រូវការនៃការវិវត្តរបស់ទីផ្សារ ដើម្បី បំពេញតាមចំណង់ចំណូលចិត្តរបស់អតិថិជន និងយកឈ្នះលើការប្រកួតប្រជែងរបស់ខ្លួន ដោយ Apple បានធ្វើការផ្លាស់ប្តូរក្រុមហ៊ុនខ្លួនពីក្រុមហ៊ុនកុំព្យូទ័រទៅជាការផ្តល់ជូននូវផលិតផលចម្រុះ ដូចជា iPads, Apple Music, Apple TV, iCloud និង Apple Cards ជាដើម ដែលបង្ហាញពីភាពរហ័សរហួន របស់ក្រុមហ៊ុននេះ។ នៅក្នុងទិដ្ឋភាពអាជីវកម្មដែលផ្លាស់ប្តូរឥតឈប់ឈរនាពេលបច្ចុប្បន្ននេះ ស្ថាប័នធំៗ ត្រូវតែទទួលយកផ្នត់គំនិតនៃការចាប់ផ្តើមអាជីវកម្ម ហើយផ្តោតលើការរចនាដំណោះស្រាយប្រកប ដោយភាពច្នៃប្រឌិត ដែលបំពេញតម្រូវការអ្នកប្រើប្រាស់ទំនើប ហើយភាពរហ័សរហួន និងការបង្កើតថ្មី ជាបន្តបន្ទាប់ គឺជាគន្លឹះក្នុងការពង្រីក និងបង្កើនភាពរីកចម្រើនរបស់ធុរកិច្ចប្រភេទនេះ។

### 6. Social Startups

ធុរកិច្ចប្រភេទនេះ បង្កើតឡើងក្នុងគោលបំណងជួយដល់ការកសាងសង្គម ជាក់ស្តែងធុរកិច្ចថ្មី ដូចជា Ben & Jerry's Ice Cream ផ្តោតលើកំណែទម្រង់ពន្ធុធនាគារ។ Social Startups ខ្លះ ដំណើរការជាអង្គការមិនរកប្រាក់ចំណេញ ដោយមានគោលការណ៍តែមួយគត់គឺដើម្បីធ្វើឱ្យពិភពលោក កាន់តែប្រសើរឡើង។ បន្ថែមពីនេះ យើងឃើញមាន Ecopreneurship កំពុងទទួលបានភាពទាក់ទាញ ដែលសហគ្រិនទាំងនេះប្រើប្រាស់ Social Startups ជាគំរូដោយផ្តោតលើការអភិវឌ្ឍផលិតផល និង សេវាកម្មដែលមិនមានផលប៉ះពាល់ដល់បរិស្ថាន។ ភាពចាំបាច់នៃធុរកិច្ចប្រភេទនេះ គឺមិនត្រឹមតែ បង្កើតប្រាក់ចំណេញប៉ុណ្ណោះទេ ថែមទាំងរួមចំណែកដល់សុខុមាលភាពសង្គម និងបរិស្ថានទៀតផង។

### II. វដ្តជីវិតនៃធុរកិច្ចថ្មី

ជារឿយៗ ធុរកិច្ចថ្មី ជាប្រភេទអាជីវកម្មថ្មីមួយ ដែលប្រើប្រាស់នានុក្តន៍ជាស្នូល ហើយមាន សក្តានុពលរីកចម្រើនខ្លាំង ប៉ុន្តែក៏តែងតែមានហានិភ័យខ្ពស់ក្នុងដំណើរប្រតិបត្តិការផងដែរ។ ដំណើរការ ក្នុងការធ្វើធុរកិច្ចថ្មី ក៏មិនមែនមានភាពងាយស្រួលផងដែរ ពោលគឺត្រូវទាមទារការអត់ធ្មត់ បត់បែន និងមានការសម្របខ្លួនខ្ពស់ពីមួយដំណាក់កាលទៅមួយដំណាក់កាល ចាប់តាំងពីការកកើត រហូត ក្លាយទៅជាក្រុមហ៊ុនដែលពេញលក្ខណៈ ទទួលបានជោគជ័យនៅក្នុងទីផ្សារ។ ដូច្នេះ ក្នុងអំឡុងពេល វដ្តជីវិតនេះ ធុរកិច្ចថ្មីនីមួយៗនឹងឆ្លងកាត់ដំណាក់កាលសំខាន់ៗមួយចំនួន រួមមាន៖

● **Ideation**

ដំណាក់កាលដំបូងនៃការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មី គឺចាប់ផ្តើមពីការគិតគូរដាក់ចេញ និងបង្កើតគំនិតអាជីវកម្ម តាមរយៈការមើលឃើញពីបញ្ហា ឬឱកាសនៅក្នុងទីផ្សារ ហើយចាប់ផ្តើមសិក្សាស្វែងយល់ពីបញ្ហា ឬឱកាសនោះ ដើម្បីបង្កើតជាគំនិតអាជីវកម្មដ៏ល្អ ដែលអាចដោះស្រាយបញ្ហាទាំងនោះបាន។

● **Minimum Viable Product (MVP)**

ការបង្កើតជា MVP គឺជាដំណាក់កាលទី២ បន្ទាប់ពីម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីបានរកឃើញនូវគំនិតអាជីវកម្មរបស់ពួកគេរួចរាល់ហើយ។ ដំណាក់កាលនេះ ពួកគេចាប់ផ្តើមយកគំនិតនោះ មកបង្កើតឱ្យចេញផលិតផលគំរូដើម ដោយមិនត្រូវបានសន្មតថាជាផលិតផលមួយពេញលេញ និងចុងក្រោយនោះទេ ដោយសារតែការបង្កើត MVP គឺដើម្បីយកមកសាកល្បងឱ្យទីផ្សារ ឬអតិថិជនដំបូងប្រើប្រាស់ ក្នុងគោលបំណងប្រមូលមតិកែលម្អ និងយោបល់ពីអ្នកប្រើប្រាស់ផ្ទាល់ ដើម្បីបន្តអភិវឌ្ឍន៍ផលិតផលនោះឱ្យកាន់តែប្រសើរឡើង។

● **Investment**

ដំណាក់បន្ទាប់ទៀត គឺជាដំណាក់កាលដែលម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវស្វែងរកប្រភពទុន បន្ទាប់ពីពួកគេមានទំនុកចិត្តជាមួយផលិតផល ឬសេវាកម្មរបស់ពួកគេហើយ។ ពួកគេអាច Pitch ផលិតផលរបស់ពួកគេទៅកាន់អ្នកវិនិយោគ ដើម្បីទទួលបានដើមទុនបន្ថែមយកមកជួយពង្រីកប្រតិបត្តិការរបស់ខ្លួន។ ជាទូទៅនៅប្រទេសកម្ពុជា ប្រភពទុននៅដំណាក់កាលនេះ អាចនឹងចេញពីប្រភពថវិកាផ្ទាល់ខ្លួន, អ្នកវិនិយោគ ឬតាមរយៈការចូលរួមកម្មវិធីគាំទ្រផ្សេងៗដែលមានជាប្រាក់រង្វាន់។

● **Market Validation**

នៅក្នុងដំណើរការនៃការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មី ដំណាក់កាលនេះក៏ជាដំណាក់កាលសំខាន់មួយផងដែរ មុនពេលឈានទៅដំណាក់កាលចុងក្រោយនៃការណែនាំគំរូអាជីវកម្ម និងផលិតផលចូលទៅក្នុងទីផ្សារ។ ម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវពិនិត្យមើលឡើងវិញនូវគំរូអាជីវកម្ម និងផលិតផលរបស់ខ្លួន ដើម្បីប្រាកដថាគំរូអាជីវកម្ម និងផលិតផលរបស់ខ្លួនពិតជាមានសក្តានុពល ហើយត្រូវជាមួយនឹងទីផ្សារ និងអាចរកចំណូលមកកាន់ក្រុមហ៊ុនបានពិតមែន។

● **Go to Market**

នៅក្នុងដំណាក់កាលនេះ ផលិតផល ឬសេវាកម្មដែលបានសម្រេចនឹងត្រូវបានណែនាំយ៉ាងពិតប្រាកដនៅលើទីផ្សារ។ ម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវរុញច្រានផលិតផលនៅលើទីផ្សារឱ្យបានទូលំទូលាយ ដើម្បីពង្រីកម៉ាកយីហោអាជីវកម្មអ្នកឱ្យទីផ្សារបានស្គាល់។ បន្ថែមពីនេះ នៅក្នុងដំណាក់កាលនេះ ម្ចាស់អាជីវកម្មក៏ត្រូវស្វែងរកយុទ្ធសាស្ត្រទីផ្សារផ្សេងៗ ដូចជា ការផ្សព្វផ្សាយតាមបណ្តាញសង្គម និងការបង្កើតមតិការីដេអូជាដើម ដើម្បីប្រកួតប្រជែងនៅក្នុងទីផ្សារ និងចាប់យកចំណែកទីផ្សារ។

● Growth

នៅក្នុងដំណាក់កាលនេះ គឺជាដំណាក់កាលមួយដែលបង្ហាញថា ផលិតផល ឬសេវាកម្មរបស់ ពួកគេទទួលបានទំនុកចិត្តពីអតិថិជន និងបោះជំហានយ៉ាងរឹងមាំនៅក្នុងទីផ្សារ ហើយក៏ជាពេលដែល ម្ចាស់ធុរកិច្ចធ្វើត្រូវផ្ដោតសំខាន់លើការចាប់យកអតិថិជនឱ្យកាន់តែច្រើន និងពង្រីកទីផ្សារឱ្យកាន់តែធំ។ ស្របពេលដូចគ្នា ពួកគេក៏ត្រូវការធនធានមនុស្សបន្ថែមទៀត ដើម្បីទប់ទល់ជាមួយការងារដែលមាន ការកើនឡើង។ យ៉ាងណាមិញ នៅដំណាក់កាលនេះ ពួកគេក៏គួរតែមានការប្រុងប្រយ័ត្នខ្ពស់ផងដែរ ព្រោះថាពួកគេនឹងត្រូវដោះស្រាយបញ្ហាជាច្រើនចូលមកក្នុងពេលតែមួយ ដែលទាមទារឱ្យពួកគេត្រូវ មានការសម្របខ្លួនខ្លាំង និងអាចដោះស្រាយបញ្ហាប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។

● Maturity

ដំណាក់កាលចុងក្រោយនៃធុរកិច្ច គឺជាពេលដែលធុរកិច្ចរបស់ពួកគេបានឈរជើងរឹងមាំ ក្នុងទីផ្សារ ដែលមានអតិថិជនច្បាស់លាស់ និងរកប្រាក់ចំណូលបានជាប្រចាំ។ យ៉ាងណាមិញ ម្ចាស់ ធុរកិច្ចក៏ត្រូវបន្តផ្ដោតសំខាន់លើការរក្សាស្ថិរភាពនៃការលូតលាស់នេះ ដើម្បីបន្តប្រកួតប្រជែងនៅ ក្នុងទីផ្សារ ក៏ដូចជាពង្រឹងប្រតិបត្តិការអាជីវកម្មឱ្យកាន់តែល្អប្រសើរ ដើម្បីប្រែក្លាយជាក្រុមហ៊ុនដែល មានស្តង់ដារពេញលេញ។ នៅដំណាក់កាលនេះ ម្ចាស់ធុរកិច្ចក៏ត្រូវគិតគូរពិចារណាក្នុងការចាប់យក ទីផ្សារថ្មីទៀត ដូចជា ពង្រីកទៅកាន់តំបន់ផ្សេងៗ ឬអាចនឹងបង្កើតផលិតផលថ្មីបន្ថែមទៀត ដើម្បី ណែនាំទៅទីផ្សារក៏បាន។

III. ភាគីពាក់ព័ន្ធនៅក្នុងប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ច

នៅក្នុងប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ច មានភាគីពាក់ព័ន្ធសំខាន់ៗជាច្រើន ដែលភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងនោះ បានដើរតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការចិញ្ចឹមបីបាច់ធុរកិច្ច និងណែនាំពួកគេអំពីគំនិតទៅរកភាពជោគជ័យ។ ភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងនោះ រាប់ចាប់ពីបុគ្គលិក និងអតិថិជន រហូតដល់វិនិយោគិន និងស្ថាប័ននិយ័តកម្ម ដែលជាផ្នែកមួយរួមចំណែកយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការផ្តល់ធនធាន ចំណេះដឹង និងការគាំទ្រសំខាន់ៗនៅ គ្រប់ដំណាក់កាលនៃដំណើរការធុរកិច្ច។ ភាគីពាក់ព័ន្ធនីមួយៗមានលក្ខណៈពិសេសរៀងៗខ្លួន ដែល ជះឥទ្ធិពលដល់ការអភិវឌ្ឍនៃធុរកិច្ច ដោយបានផ្តល់នូវការគាំទ្រផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ យុទ្ធសាស្ត្រ និង ប្រតិបត្តិការដែលចាំបាច់ ដើម្បីបំប្លែងគំនិតច្នៃប្រឌិតឱ្យទៅជាសហគ្រាសប្រកបដោយនិរន្តរភាព។ ភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងអស់នេះ ក៏ជាកត្តាមួយដែលជំរុញឱ្យមានបណ្តាញសហការដើម្បីជំរុញកំណើន សហគ្រិន និងការបង្កើតថ្មីនៅក្នុងសេដ្ឋកិច្ចផងដែរ។ ទាំងនេះជាភាគីពាក់ព័ន្ធសំខាន់ៗមួយចំនួនដែល គាំទ្រដល់ប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ច៖

● **អតិថិជន៖** អតិថិជនគឺជាភាគីពាក់ព័ន្ធមួយដែលមិនអាចមើលរំលង ឬខ្វះបាន ដោយហេតុថា ពួកគេចូលរួមចំណែកដោយផ្ទាល់ដល់ការលក់ ការទទួលបានប្រាក់ចំណូល និងការរីកចម្រើនរបស់ ក្រុមហ៊ុន។ ស្រដៀងទៅនឹងសាជីវកម្មធំៗ អតិថិជនរបស់ក្រុមហ៊ុនធុរកិច្ចភាគច្រើនរួមចំណែកដល់

ដំណើរការហិរញ្ញវត្ថុរបស់ពួកគេ។ បន្ថែមពីនេះ ចំពោះអតិថិជននៃធុរកិច្ចថ្មីដែលមានភាពច្នៃប្រឌិត និងប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាខ្ពស់ លែងត្រូវបានចាត់ទុកថាជាអតិថិជនបែបប្រពៃណីទៀតហើយ។ ផ្ទុយទៅវិញ ពួកគេត្រូវបានចាត់ទុកថាជាអតិថិជនទំនើប ដែលមានសមត្ថភាពក្នុងការប្រើប្រាស់ និងទាញយក ថ្នាលបច្ចេកវិទ្យា ឬមានសមត្ថភាពក្នុងការប្រើប្រាស់សេវាកម្មឌីជីថល។

● **និយោជិក៖** ក្នុងចំណោមភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងអស់ និយោជិកត្រូវបានចាត់ទុកថាភាគីពាក់ព័ន្ធមួយ ដែលមានសារៈសំខាន់បំផុតសម្រាប់ធុរកិច្ចថ្មី។ និយោជិកគឺជាកម្លាំងផលិតភាពសម្រាប់ក្រុមហ៊ុន ហើយទេពកោសល្យ និងជំនាញរបស់ពួកគេគឺ Competitive Advantages និងជាស្នូលដែលកំណត់ ការច្នៃប្រឌិតផលិតផល, ការអភិវឌ្ឍបច្ចេកវិទ្យា, ការរីកចម្រើន និងអនាគតរបស់ធុរកិច្ចថ្មី។ សហគ្រិន ជោគជ័យជាច្រើនបានកត់សម្គាល់ថា សមាជិកក្រុម និងបុគ្គលិកដំបូងរបស់ធុរកិច្ចថ្មីអាចជាកត្តាកំណត់ថា **“ថាតើក្រុមហ៊ុននោះអាចទៅបានឆ្ងាយប៉ុណ្ណា”**។ ជាមួយគ្នាដែរ ការច្នៃប្រឌិត និង R&D គឺជាមូលដ្ឋានគ្រឹះ សម្រាប់ធុរកិច្ចថ្មីដើម្បីពង្រីកខ្លួននៅលើទីផ្សារ ហើយពួកគេមិនអាចសម្រេចបានដោយគ្មានទេពកោសល្យ និងជំនាញរបស់និយោជិកនោះទេ។

● **ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ៖** ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយត្រូវបានចាត់ទុកថាជាតួអង្គមួយដ៏សំខាន់នៅក្នុងធុរកិច្ចថ្មី ដោយសារការវិវត្តយ៉ាងឆាប់រហ័សនៃបច្ចេកវិទ្យា។ ទិដ្ឋភាពប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយបានផ្លាស់ប្តូរយ៉ាងខ្លាំង ក្នុងមួយទសវត្សរ៍កន្លងមកនេះ ដោយសារតែការរីកចម្រើនផ្នែកបច្ចេកវិទ្យា ជាលទ្ធផល ធ្វើឱ្យទម្រង់ នៃការផ្សព្វផ្សាយក៏មានការវិវត្តផងដែរ។ ការវិវត្តនេះបានធ្វើឱ្យប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយបែបប្រពៃណី ដូចជា កាសែត ទស្សនាវដ្តីពាណិជ្ជកម្ម ទូរទស្សន៍ និងវិទ្យុ ប្រែខ្លួនទៅជាប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយឌីជីថល ដើម្បីអាច ឈរជើងនៅលើទីផ្សារដែលមានការផ្លាស់ប្តូរឥតឈប់ឈរនេះ។ ចំពោះធុរកិច្ចថ្មី យុទ្ធសាស្ត្រចម្បង មួយរបស់ពួកគេគឺការធ្វើទីផ្សារ ហើយរាល់ការធ្វើទីផ្សារទាំងអស់នោះគឺសុទ្ធសឹងតែប្រើប្រាស់បណ្តាញ សង្គម ដូច្នោះ កាលដែលរក្សាបាននូវទំនាក់ទំនងល្អជាមួយប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយនឹងជួយមាតិការបស់ពួកគេ ឱ្យបានជ្រៀតដល់មនុស្សជាច្រើន។

● **រដ្ឋាភិបាល៖** រដ្ឋាភិបាលគឺជាតួអង្គធំបំផុតមួយដែលជួយក្នុងការរុញច្រានការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មី និង ជាផ្នែកសំខាន់មួយក្នុងការពង្រឹងភាពជាសហគ្រិនក្នុងសហគមន៍។ រដ្ឋាភិបាលជាធម្មតាលើកទឹកចិត្ត ដល់ការចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី ដោយផ្តល់ឱ្យពួកគេនូវថវិកា និងគោលនយោបាយគាំទ្រផ្សេងៗ ជាពិសេស ធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុង High Value-added Field ឧទាហរណ៍ ដូចជា High-tech និង Biotech ជាដើម ហើយការគាំទ្ររបស់រដ្ឋាភិបាល គឺមានស្ទើរតែគ្រប់ប្រទេស ជាពិសេស នៅក្នុងប្រទេសអភិវឌ្ឍន៍។

#### IV. ភាពខុសគ្នារវាងធុរកិច្ចថ្មី និងអាជីវកម្មខ្នាតតូច

##### ● គំរូធុរកិច្ច

ធុរកិច្ចថ្មីជាធម្មតាផ្តោតលើការអភិវឌ្ឍ និងសាកល្បងគំរូអាជីវកម្មថ្មីដែលអាចជ្រៀតចូលក្នុង ទីផ្សារ ឬបង្កើតទីផ្សារបាន ដោយឡែកចំពោះអាជីវកម្មខ្នាតតូចជាធម្មតាដំណើរការនៅក្នុងទីផ្សារ

ដែលមានស្រាប់ និងពឹងផ្អែកលើគំរូអាជីវកម្មដែលមានស្រាប់។ ជាឧទាហរណ៍ ក្រុមហ៊ុន Airbnb បានបង្កើតគំរូអាជីវកម្មថ្មីសម្រាប់ការជួលផ្ទះរយៈពេលខ្លី ដែលជាគំរូអាជីវកម្មមួយផ្តល់ភាពងាយស្រួលបន្ថែមសម្រាប់អតិថិជនរបស់ពួកគេ ខណៈដែលហាងកាហ្វេក្នុងស្រុកដំណើរការលើគំរូអាជីវកម្មបែបប្រពៃណី និងគំរូអាជីវកម្មដែលមានស្រាប់នៅក្នុងទីផ្សារប្រកួតប្រជែង។

**● បច្ចេកវិទ្យា**

បើយើងនិយាយអំពីការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា ធុរកិច្ចថ្មីគឺមានការផ្តោតលើការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាច្រើនជាងបើប្រៀបធៀបទៅនឹងអាជីវកម្មខ្នាតតូច ឬអាជីវកម្មបែបប្រពៃណី។ ជារឿយៗ ធុរកិច្ចថ្មីផ្តោតលើការអភិវឌ្ឍបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗ ហើយតែងតែមានក្រុមអ្នកជំនាញ ឬអ្នកអភិវឌ្ឍន៍ដែលធ្វើការលើការអភិវឌ្ឍផលិតផល ឬសេវាកម្មទៅតាមកម្រិតនៃទំហំធុរកិច្ចរបស់ពួកគេ។ ចំពោះអាជីវកម្មខ្នាតតូច ឬអាជីវកម្មបែបប្រពៃណីក៏មានការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាដែរ ប៉ុន្តែស្ថិតក្នុងកម្រិតតិចតួច ដូចជា ការប្រើប្រាស់សម្រាប់ការទូទាត់ប្រាក់ ឬការធ្វើស្វ័យប្រវត្តិកម្មវិកយប័ត្រជាដើម។

**● ការដាក់ចេញយុទ្ធសាស្ត្រ**

ធុរកិច្ចថ្មីជាញឹកញាប់ផ្តោតសំខាន់លើកំណើន និងការធ្វើមាត្រដ្ឋានឆាប់រហ័ស ខណៈដែលអាជីវកម្មខ្នាតតូចផ្តោតសំខាន់លើស្ថិរភាព និងកំណើនប្រកបដោយនិរន្តរភាពរបស់អាជីវកម្ម។ ជាក់ស្តែង Uber បានពង្រីកសេវាកម្មជិះរបស់ខ្លួនទៅកាន់ទីក្រុង និងប្រទេសថ្មីៗ ដើម្បីប្រកួតប្រជែងនៅក្នុងកម្រិតសកល ខណៈដែលហាងលក់ទំនិញក្នុងស្រុកផ្តោតលើការបម្រើសហគមន៍របស់ខ្លួន និងរក្សាឱ្យបាននូវកំណើនប្រកបដោយចីរភាព និងស្ថិរភាព។

**● មូលនិធិវិនិយោគ**

ធុរកិច្ចថ្មី និងអាជីវកម្មខ្នាតតូចដំណើរការខុសគ្នាបើយើងមើលទៅលើការប្រមូលទុនវិនិយោគ និងរបៀបរបបនៃការប្រើប្រាស់ទុនទាំងនោះ។ ធុរកិច្ចថ្មីជាធម្មតាប្រើប្រាស់ការវិនិយោគដើមទុន ដើម្បីអភិវឌ្ឍផលិតផល ឬសេវាកម្មរបស់ពួកគេ និងពង្រីកប្រតិបត្តិការរបស់ពួកគេ។ ជារឿយៗពួកគេពឹងផ្អែកលើប្រភពទុនវិនិយោគពីខាងក្រៅ ដូចជា Venture Capitalists, Angel Investors ឬ Crowdfunding Platforms ជាដើម ដែលប្រភពវិនិយោគទាំងនេះផ្តល់ឱ្យធុរកិច្ចថ្មីនូវដើមទុនដែលពួកគេត្រូវការ ដើម្បីនាំយកគំនិតរបស់ពួកគេឱ្យដំណើរការ។ ផ្ទុយទៅវិញ អាជីវកម្មខ្នាតតូចជាទូទៅពឹងផ្អែកលើប្រភពមូលនិធិវិនិយោគផ្ទៃក្នុង ដូចជា ការសន្សំផ្ទាល់ខ្លួន ប្រាក់កម្ចី ឬឥណទានជាដើម ហើយជារឿយៗអាជីវកម្មខ្នាតតូចតែងតែមានតម្រូវការដើមទុនដំបូងទាបជាងធុរកិច្ចថ្មី។

**● នវានុវត្តន៍**

ធុរកិច្ចថ្មីផ្តោតសំខាន់លើការអភិវឌ្ឍ និងការណែនាំផលិតផល សេវាកម្ម ឬបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗទៅកាន់ទីផ្សារ ខណៈដែលអាជីវកម្មខ្នាតតូចផ្តោតលើការកែលម្អផលិតផល ឬសេវាកម្មដែលមានស្រាប់ ដើម្បី

បម្រើអតិថិជនរបស់ពួកគេឱ្យកាន់តែប្រសើរឡើង។ ជាឧទាហរណ៍ Tesla បានណែនាំវិធីសាស្ត្រអគ្គិសនីទៅកាន់ទីផ្សារ ហើយផ្តោតលើការអភិវឌ្ឍបច្ចេកវិទ្យាបើកបរដោយស្វ័យប្រវត្តិ ខណៈដែលហាងលក់សៀវភៅក្នុងស្រុកផ្តោតលើការលក់ និងការនាំចូលសៀវភៅថ្មីៗសម្រាប់បម្រើអតិថិជនរបស់ពួកគេ។

### V. តួនាទីនៃបច្ចេកវិទ្យានៅក្នុងធុរកិច្ចថ្មី

បច្ចេកវិទ្យាបានដើរតួយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការជំរុញភាពជោគជ័យនៃធុរកិច្ចថ្មី ដោយបានរួមចំណែកស្ទើរគ្រប់ដំណាក់កាលទាំងអស់ ចាប់ពីដំណាក់កាលបង្កើតគំនិត និងការអភិវឌ្ឍផលិតផល រហូតដល់ការស្រាវជ្រាវ និងដាក់ចេញជាយុទ្ធសាស្ត្រទីផ្សារ ដែលជួយឱ្យអ្នកចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មីអាចសម្រេចបាននូវគោលដៅរបស់ពួកគេ និងកសាងអាជីវកម្មមួយប្រកបដោយភាពរីកចម្រើន និងរក្សាបាននូវនិរន្តរភាព។ ខាងក្រោមនេះ នឹងបង្ហាញពីតួនាទីសំខាន់ៗនៃបច្ចេកវិទ្យានៅក្នុងធុរកិច្ចថ្មី៖

#### ● ជួយជំរុញដំណើរការបង្កើតគំនិត

ដំណើរការបង្កើតគំនិតគឺជាដំណាក់កាលចាប់ផ្តើម និងសំខាន់មួយនៃដំណើរការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មី ឬអាជីវកម្ម។ បច្ចេកវិទ្យាបានជះឥទ្ធិពលយ៉ាងខ្លាំងលើដំណើរការនេះ ដែលជួយធ្វើឱ្យកាន់តែមានភាពងាយស្រួលសម្រាប់ម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មី ក្នុងការប្រែក្លាយគំនិតរបស់ពួកគេឱ្យក្លាយជាការពិត។ តាមរយៈការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា ពួកគេអាចប្រមូល និងវិភាគទិន្នន័យបានយ៉ាងឆាប់រហ័ស និងប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ដែលធ្វើឱ្យពួកគេអាចធ្វើការស្រាវជ្រាវទីផ្សារបានហ្មត់ចត់ និងសម្រេចចិត្តបានត្រឹមត្រូវដើម្បីឱ្យគំនិតធុរកិច្ចថ្មីនោះ បានទទួលជោគជ័យផងដែរ។ លើសពីនេះ បច្ចេកវិទ្យាក៏ផ្តល់ឱ្យនូវភាពងាយស្រួលក្នុងការសហការ និងបង្កើតបណ្តាញទំនាក់ទំនងជាមួយអ្នកដទៃ មិនថាតាមរយៈបណ្តាញផ្សព្វផ្សាយសង្គម ឬវេទិកាអនឡាញនានា ពួកគេអាចភ្ជាប់ទំនាក់ទំនងជាមួយគ្នា ដើម្បីចែករំលែកចំណេះចំណូលចិត្ត និងចំណាប់អារម្មណ៍របស់ពួកគេ និងទទួលបានមតិកែលម្អលើគំនិតរបស់ពួកគេផងដែរ។

#### ● ប្រើប្រាស់ក្នុងការស្រាវជ្រាវទីផ្សារ និងការទាក់ទាញអតិថិជនថ្មី

ការស្រាវជ្រាវទីផ្សារ និងការទាក់ទាញអតិថិជនថ្មី ក៏ជាសមាសធាតុសំខាន់ផងដែរ សម្រាប់ការចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី ឬអាជីវកម្មមួយឱ្យជោគជ័យ។ ប្រសិនបើយើងនិយាយអំពីការស្រាវជ្រាវទីផ្សារ បច្ចេកវិទ្យាបានធ្វើឱ្យការស្រាវជ្រាវកាន់តែមានភាពងាយស្រួល និងរហ័សសម្រាប់អ្នកចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី ក្នុងការប្រមូល និងវិភាគទិន្នន័យ តាមរយៈការប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ឌីជីថល ឬបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថលសំខាន់មួយចំនួន ដូចជា Web Scraping, ម៉ាស៊ីនសិក្សា និងការវិភាគទិន្នន័យធំ ដើម្បីប្រមូលទិន្នន័យយ៉ាងច្រើនពីទីផ្សារគោលដៅរបស់ពួកគេ។ បន្ទាប់មក ពួកគេអាចប្រើទិន្នន័យទាំងនោះ ដើម្បីសិក្សាឱ្យបានលម្អិតពីអតិថិជន, ស្វែងយល់ពីតម្រូវការរបស់អតិថិជន និងកំណត់និន្នាការទីផ្សារ ដែលនេះអនុញ្ញាតឱ្យម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មី ឬអាជីវកម្មអាចធ្វើការសម្រេចចិត្តលើការអភិវឌ្ឍផលិតផល, ការកំណត់ទីផ្សារ និងការដាក់ចេញយុទ្ធសាស្ត្រឱ្យបានត្រឹមត្រូវ និងមានប្រសិទ្ធភាព។



ដោយឡែក បច្ចេកវិទ្យាក៏រួមចំណែកយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការជួយឱ្យធុរកិច្ចថ្មី ឬអាជីវកម្មអាចទាក់ទាញអតិថិជនថ្មីផងដែរ។ បច្ចេកវិទ្យាបានផ្តល់ឱ្យអ្នកចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី ឬអាជីវកម្ម នូវវិធីថ្មីៗ និងប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិត ដើម្បីឱ្យពួកគេអាចផ្សារភ្ជាប់ផលិតផល ឬសេវាកម្មទៅអតិថិជនគោលដៅរបស់ពួកគេ ហើយអាចប្រែក្លាយអតិថិជនគោលដៅទាំងនោះ ឱ្យក្លាយជាអតិថិជនថ្មីរបស់ពួកគេ តាមរយៈការប្រើប្រាស់បណ្តាញផ្សព្វផ្សាយសង្គម, Influencer និងការផ្សាយពាណិជ្ជកម្មតាមគោលដៅជាដើម។

**● ជួយក្នុងការអភិវឌ្ឍផលិតផល និងការច្នៃប្រឌិត**

តួនាទីសំខាន់មួយទៀតរបស់បច្ចេកវិទ្យានៅក្នុងធុរកិច្ចថ្មី គឺជួយក្នុងការអភិវឌ្ឍផលិតផល និងការច្នៃប្រឌិត ដោយហេតុថា ការងារទាំងពីរនេះគឺជាធាតុផ្សំដល់សំខាន់មួយនៃការចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី។ ការងារទាំងពីរនេះជួយបង្កើតតម្លៃឱ្យស្ថាប័ន ធ្វើឱ្យពួកគេខុសប្លែកពីដៃគូប្រកួតប្រជែងរបស់ពួកគេ និងធ្វើឱ្យអាជីវកម្មរបស់ពួកគេរីកចម្រើនផងដែរ។ ដូច្នេះ ការងារទាំងពីរនេះអាចដំណើរការបានទៅដោយរលូន ក៏មកពីមានការចូលរួមពីបច្ចេកវិទ្យាផងដែរ តាមរយៈការផ្តល់ឱ្យនូវលទ្ធភាពប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ និងថ្នាលថ្មីៗប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិត។ ជាឧទាហរណ៍ ធុរកិច្ចថ្មីអាចប្រើការបោះពុម្ព 3D, AR & VR និងកម្មវិធី Simulation Software ជាដើម ដើម្បីបង្កើតជាគំរូផលិតផលសាកល្បង ដែលនេះអាចឱ្យម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីអាចផ្ទៀងផ្ទាត់គំនិតច្នៃប្រឌិតរបស់ពួកគេ និងនាំផលិតផលរបស់ពួកគេទៅកាន់ទីផ្សារបានលឿន និងមានប្រសិទ្ធភាពជាងមុន។

**● ជួយក្នុងការស្វែងរកការវិនិយោគ និងការទទួលបានមូលនិធិ**

ការធានាបាននូវមូលនិធិ និងការវិនិយោគ គឺជាបញ្ហាប្រឈមដ៏សំខាន់មួយសម្រាប់ម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីដោយសារពួកគេត្រូវការទុន ដើម្បីបង្កើតអាជីវកម្ម, នាំយកផលិតផលរបស់ពួកគេទៅកាន់ទីផ្សារ និងពង្រីកប្រតិបត្តិការរបស់ពួកគេ ប៉ុន្តែម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីអាចប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាជាជំនួយមួយផ្នែកក្នុងការដោះស្រាយបញ្ហាប្រឈមនេះ។ ម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីអាចចូលទៅកាន់ថ្នាលផ្តល់មូលនិធិ ដូចជា Kickstarter និង Indiegogo ដើម្បីធ្វើការបង្ហាញពីគំនិតអាជីវកម្មរបស់ពួកគេទៅកាន់ទស្សនិកជន ដែលបង្កើនឱកាសទទួលបានមូលនិធិក្នុងការអភិវឌ្ឍគំនិតអាជីវកម្មរបស់ពួកគេ។ ម្ចាស់ធុរកិច្ចថ្មីក៏អាចប្រើប្រាស់ថ្នាលវិនិយោគតាមអ៊ីនធឺណិត ដូចជា AngelList និង Gust ដើម្បីភ្ជាប់ទំនាក់ទំនងជាមួយ Angel Investors និង Venture Capitalists ផងដែរ។

**VI. សារៈសំខាន់នៃធុរកិច្ចថ្មី**

នៅក្នុងទិដ្ឋភាពនៃអាជីវកម្មទំនើប ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវបានចាត់ទុកថាជាកត្តាមួយរួមចំណែកយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការបង្កើតភាពច្នៃប្រឌិត និងភាពជាសហគ្រិន ព្រមទាំងដើរតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការកសាងសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលផងដែរ។ បើយើងមើលពីធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុង Silicon Valley រហូតដល់សហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យមនៅក្នុងទីផ្សារដែលកំពុងរីកចម្រើន ធុរកិច្ចថ្មីគឺតំណាងឱ្យភាពច្នៃប្រឌិត មហិច្ឆតា និងការបង្កើតដំណោះស្រាយចំពោះបញ្ហាប្រឈមនានា។ ខាងក្រោមនេះនឹងបង្ហាញពី

សារៈសំខាន់មួយចំនួននៃធុរកិច្ចថ្មី ដែលបានជះផលវិជ្ជមានលើសហគ្រិន ឧស្សាហកម្ម និងសេដ្ឋកិច្ច។



● **គំនិតច្នៃប្រឌិត៖** ធុរកិច្ចថ្មីតែងតែនាំមកនូវគំនិតថ្មីៗ ផលិតផលច្នៃប្រឌិត និងបច្ចេកវិទ្យាដែលអាចជ្រៀតចូលទីផ្សារ និងរំខានដល់អាជីវកម្មបែបប្រពៃណី និងទីផ្សារដែលមានស្រាប់។ ធុរកិច្ចថ្មីមានទំនោរប្រចុយប្រថាន និងផ្ដោតសំខាន់លើការស្វែងរកដំណោះស្រាយថ្មីៗ ដែលក្រុមហ៊ុនធំៗឬអាជីវកម្មភាគច្រើនព្យាយាមជៀសវាង។ ជាមួយនឹងការខិតខំព្យាយាមស្វែងរកនូវដំណោះស្រាយទាំងនេះ បានធ្វើឱ្យធុរកិច្ចថ្មីដើរតួនាទីជាកាតាលីករយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការផ្លាស់ប្តូរ និងជំរុញវឌ្ឍនភាពសេដ្ឋកិច្ចសង្គមដែលរាប់ពីការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា ការថែទាំសុខភាព រហូតដល់ថាមពល។

● **ជំរុញកំណើនសេដ្ឋកិច្ច៖** ធុរកិច្ចថ្មីរួមចំណែកយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការជំរុញកំណើនសេដ្ឋកិច្ច ជាពិសេសលើការបង្កើតឱកាសការងារ។ យើងសង្កេតឃើញថា នៅពេលដែលសហគ្រិនព្យាយាមពង្រីកធុរកិច្ចថ្មីរបស់ពួកគេ ធុរកិច្ចថ្មីទាំងនោះនឹងបង្កើនឱកាសការងារ, បន្ថែមតម្រូវការ និងសេវាកម្ម និងជំរុញការចំណាយ។ បន្ថែមពីនេះ ធុរកិច្ចថ្មីដែលមានភាពជោគជ័យអាចទាក់ទាញការវិនិយោគពីក្នុងតំបន់ និងបរទេសបានផងដែរ ដែលនេះបានរួមចំណែកយ៉ាងសំខាន់ដល់កំណើន GDP, ជំរុញប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីនៃភាពជាសហគ្រិន និងវិបុលភាព។

● **បង្កើនការប្រកួតប្រជែង៖** ធុរកិច្ចថ្មីភាគច្រើនបង្កើតឡើងដើម្បីដោះស្រាយលើបញ្ហាអ្វីមួយនៅក្នុងទីផ្សារ ដែលម្ចាស់អាជីវកម្មឬក្រុមហ៊ុនព្យាយាមជៀសវាង ដោយការដោះស្រាយបញ្ហាទាំងនេះបាន

បង្កើតជាធុរកិច្ចថ្មីមួយដែលមានសក្តានុពល និងក្លាយជាតួអង្គមួយដ៏សំខាន់ក្នុងការរំខានដល់ទីផ្សារ ដែលមានស្រាប់។ ការរំខានដល់ទីផ្សារនេះផងដែរបានបង្កើតការប្រកួតប្រជែងរវាងធុរកិច្ចថ្មី និង អាជីវកម្មបែបប្រពៃណី ក៏ដូចជារវាងធុរកិច្ចថ្មី និងធុរកិច្ចថ្មី ដែលជាហេតុធ្វើឱ្យគ្រប់តួអង្គទាំងអស់ នៅក្នុងទីផ្សារចាំបាច់ត្រូវខិតខំអភិវឌ្ឍន៍អាជីវកម្មឬសេវាកម្មរបស់ខ្លួនបន្ថែម ដែលនេះបានជំរុញឱ្យ មានការកែលម្អជាបន្តបន្ទាប់នៅទូទាំងអាជីវកម្មទាំងអស់នៅក្នុងខុស្សាហកម្ម។ បន្ថែមពីនេះ ធុរកិច្ចថ្មី មិនត្រឹមតែរំខានដល់ទីផ្សារប៉ុណ្ណោះទេ ប៉ុន្តែក៏អាចជំរុញការសហការរវាងធុរកិច្ចថ្មី និងអាជីវកម្មបែប ប្រពៃណីផងដែរ ដែលនេះបានរួមចំណែកយ៉ាងខ្លាំងនៅក្នុងចរន្តសេដ្ឋកិច្ចប្រទេស។

● **ផ្លាស់ប្តូរបរិបទសង្គម៖** ធុរកិច្ចថ្មីភាគច្រើនបង្កើតឡើងក្នុងគោលបំណងដោះស្រាយបញ្ហាសង្គម និងបរិស្ថាន តាមរយៈការបង្កើតផលិតផល និងសេវាកម្មដែលមានផលវិជ្ជមាន។ បច្ចុប្បន្ន យើង សង្កេតឃើញថា មានធុរកិច្ចថ្មីជាច្រើនព្យាយាមផ្តោតលើដំណោះស្រាយបញ្ហាសង្គម ដូចជា ការអប់រំ ការថែទាំសុខភាព និងសេវាសាធារណៈជាដើម ដែលសេវាឬផលិតផលទាំងនេះបានធ្វើឱ្យមានផ្លាស់ប្តូរ នៃរបៀបរបបរបស់នារបស់ប្រជាពលរដ្ឋ ទាំងការធ្វើការងារ ការធ្វើអាជីវកម្ម និងការសិក្សា ជាពិសេស ធ្វើឱ្យមានភាពរីកចម្រើនដល់សង្គម។ ជាក់ស្តែង ថ្នាលសិក្សាតាមប្រព័ន្ធអនឡាញមួយចំនួន ដូចជា Udemy, Slideshare, Edx និងថ្នាលអប់រំផ្សេងៗទៀត បានធ្វើឱ្យការសិក្សាមានការផ្លាស់ប្តូរស្ទើរតែ ទាំងស្រុង ដោយសិស្សអាចជ្រើសរើសជំនាញបន្ថែមក្រៅពីជំនាញគោល ដែលពួកគេកំពុងសិក្សា បានយ៉ាងងាយស្រួល ហើយអាចសិក្សាបានគ្រប់ទីកន្លែង និងគ្រប់ពេលវេលាទៀតផង។

**VII. ករណីសិក្សា**

**➤ ប្រទេសកម្ពុជា**

ក្នុងរយៈពេលប៉ុន្មានឆ្នាំចុងក្រោយនេះ ទិដ្ឋភាពនៃការចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា សង្កេតឃើញថាមានការកើនឡើងគួរឱ្យកត់សម្គាល់។ វឌ្ឍនភាពនៃការរីកចម្រើននេះ គឺរួមចំណែក មកពីកម្លាំងពលកម្មដ៏ស្វាហាប់ និងជំនាញ, ការគាំទ្រពីរដ្ឋាភិបាល និងចំនួនអ្នកវិនិយោគដែលកំពុង កើនឡើង។ ធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជាកំពុងទទួលបានឱកាសជាច្រើន ដែលរួមចំណែកដល់ការលូតលាស់ នៃធុរកិច្ចថ្មីរបស់ពួកគេ ដោយឱកាសដ៏មានសក្តានុពលមួយនោះគឺគោលនយោបាយគាំទ្ររបស់ រាជរដ្ឋាភិបាលឆ្ពោះទៅជំរុញការចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី។ រាជរដ្ឋាភិបាលបានដាក់ចេញនូវគំនិតផ្តួចផ្តើម ជាច្រើន ដើម្បីជួយឱ្យប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីចាប់ផ្តើមដំណើរការរីកចម្រើន ដោយរួមបញ្ចូល គោលនយោបាយគាំទ្រ ការលើកទឹកចិត្តពន្ធ ជំនួយ និងកម្មវិធីផ្តល់មូលនិធិផ្សេងៗ។ យ៉ាងណាមិញ ប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជានៅតែបន្តត្រូវការការយកចិត្តទុកដាក់បន្ថែម ហើយរាជរដ្ឋាភិបាល តែមួយក៏មិនអាចជំរុញការងារនេះឱ្យទទួលបានជោគជ័យនោះទេ ពោលគឺទាមទារឱ្យមានការចូលរួម ពីគ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីធ្វើការរួមគ្នា សំដៅជំរុញការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជា។

► កិច្ចខិតខំប្រឹងប្រែងរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល និងភាគីពាក់ព័ន្ធក្នុងការជំរុញការរីកចម្រើននៃធុរកិច្ចថ្មី

● ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ២០២១ - ២០៣៥

រាជរដ្ឋាភិបាលបានដាក់ចេញនូវ ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ២០២១ - ២០៣៥ ជាមួយចក្ខុវិស័យច្បាស់លាស់មួយគឺ “ការកសាងសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលរស់រវើក តាមរយៈការរៀបចំមូលដ្ឋានគ្រឹះជំរុញការទទួលយក និងបរិវត្តកម្មឌីជីថល នៅក្នុងគ្រប់តួអង្គសង្គម ទាំងរដ្ឋ ទាំងពលរដ្ឋ និងទាំងធុរជន ដើម្បីជំរុញសន្ទុះកំណើនសេដ្ឋកិច្ចថ្មី និងលើកកម្ពស់សុខុមាលភាពសង្គម តាមគន្លងប្រក្រតីភាពថ្មី”។ ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយនេះមានគោលបំណងកសាងសេដ្ឋកិច្ចឌីជីថលឱ្យក្លាយជាចន្ទលំកំណើនសេដ្ឋកិច្ចថ្មីផង និងជាប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីរួមចំណែកបង្កើនផលិតភាព និងប្រសិទ្ធភាពសេដ្ឋកិច្ច និងលើកកម្ពស់សុខុមាលភាពរបស់ប្រជាពលរដ្ឋនៃសង្គមឌីជីថលកម្ពុជាផង។ គួរបញ្ជាក់បន្ថែមថា ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយនេះក៏ត្រូវបានដាក់ចេញក្នុងគោលបំណងជួយក្នុងការជំរុញការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជាផងដែរ។ ជាក់ស្តែង នៅក្នុងវិធានការគោលនយោបាយចំនួន ៨២ ដែលត្រូវបានដាក់ចេញ ដើម្បីពង្រឹងសសរស្តម្ភទាំង ៣ ក្នុងនោះក៏មានរួមបញ្ចូលផែនការសកម្មភាពក្នុងការជំរុញធុរកិច្ចថ្មីឌីជីថលផ្ដោតលើបរិវត្តកម្មសហគ្រាស, ប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីសហគ្រិនភាព និងធុរកិច្ចថ្មី និងខ្សែច្រវាក់តម្លៃឌីជីថលផងដែរ។

● ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ ២០១៩-២០២៣

រាជរដ្ឋាភិបាលបានដាក់ចេញនូវ ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ ២០១៩-២០២៣ ក្នុងគោលបំណងសម្រាប់អនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណ ដំណាក់កាលទី៤ ដោយមានកំណត់អាទិភាពសូចនាករនានា និងពេលវេលាច្បាស់លាស់សម្រាប់អនុវត្ត និងមានកំណត់ពីយន្តការសម្រាប់តាមដានត្រួតពិនិត្យនិងវាយតម្លៃផ្នែកលើក្របខណ្ឌលទ្ធផល ជាពិសេស កំណត់ពីការទទួលខុសត្រូវរបស់ក្រសួងស្ថាប័នទៅតាមមុនីមួយៗ ដើម្បីបន្តទទួលបានផលចំណេញខ្ពស់ពីការធ្វើសមាហរណកម្មសេដ្ឋកិច្ចអាស៊ាន និងរួមចំណែកសម្រេចឱ្យបានក្របខណ្ឌគោលដៅអភិវឌ្ឍន៍ប្រកបដោយចីរភាពកម្ពុជា ២០១៦-២០៣០។ ការរៀបចំ ផ.យ.អ.ជ. ២០១៩-២០២៣ ក៏បានគិតគូរដល់ការជំរុញការអភិវឌ្ឍធុរកិច្ចថ្មីផងដែរ ដោយមានការរៀបចំ និងជំរុញអនុវត្តនូវយន្តការសម្រួលដល់ការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មី ដោយកាត់បន្ថយពេលវេលានៃការចុះបញ្ជី ការស្នើសុំអាជ្ញាប័ណ្ណ និងនីតិវិធីពាក់ព័ន្ធផ្សេងៗទៀត ព្រមទាំងរៀបចំកែលម្អនូវសេវាសាធារណៈដែលបម្រើធុរជន ឬដំណើរការធុរកិច្ចថ្មី។

● កម្មវិធីថ្នាក់ជាតិស្តីពី «ធុរកិច្ចថ្មីកម្ពុជា»

ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ កាលពីថ្ងៃទី៨ ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០២១ បានប្រកាសដាក់ឱ្យដំណើរការនូវកម្មវិធីថ្នាក់ជាតិស្តីពី «ធុរកិច្ចថ្មីកម្ពុជា» (Startup Cambodia) ដើម្បីឆ្លើយតប គាំទ្រ និងជ្រោមជ្រែងដល់ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ២០២១-២០៣៥។ «ធុរកិច្ចថ្មីកម្ពុជា» ត្រូវបានសហការសម្របសម្រួលរួមគ្នារវាងមជ្ឈមណ្ឌលបណ្តុះធុរកិច្ចថ្មី “តេជោ” និងសហគ្រិនខ្មែរ

ហើយបានអភិវឌ្ឍន៍នូវថ្នាលឌីជីថលមួយសម្រាប់គាំទ្រធុរកិច្ចថ្មី និងអភិវឌ្ឍន៍ប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីសហគ្រិនភាពនៅកម្ពុជា។ ថ្នាលឌីជីថលនេះមិនមែនត្រឹមតែជាគេហទំព័រធម្មតាដែលផ្តល់ព័ត៌មានស្តីពីប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីប៉ុណ្ណោះទេ ប៉ុន្តែថ្នាលនេះក៏នឹងត្រូវបានប្រើប្រាស់សម្រាប់សាកល្បងការផ្លាស់ប្តូរវប្បធម៌ចែករំលែក និងប្រើប្រាស់ទិន្នន័យ ស្របតាមគោលការណ៍បរិវត្តកម្មឌីជីថល ដើម្បីអាចឱ្យរាជរដ្ឋាភិបាលវាយតម្លៃពីស្ថានភាពនៃប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មី ក្នុងការផ្តល់ការគាំទ្រ ឬដាក់ចេញគោលនយោបាយអន្តរាគមន៍នានាក្នុងវិស័យធុរកិច្ចថ្មី។

**● សហគ្រិនខ្មែរ**

សហគ្រិនខ្មែរ (KE) ត្រូវបានបង្កើតឡើង ជាបរធនបាលកិច្ចរាជរដ្ឋាភិបាល ដើម្បីអនុវត្តកម្មវិធីគាំទ្រ និងធ្វើការដោយផ្ទាល់ជាមួយស្ថាប័នដៃគូ និងភាគីពាក់ព័ន្ធ។ គោលបំណងរបស់សហគ្រិនខ្មែរគឺដើម្បីកៀរគរ, វិនិយោគ និងគ្រប់គ្រងបរធនពីប្រភពស្របច្បាប់ទាំងអស់ ដើម្បីគាំទ្រដល់ការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីសហគ្រិនភាពដែលមានភាពរស់រវើក និងផ្តល់ការគាំទ្រផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ និងមិនមែនហិរញ្ញវត្ថុដល់អ្នកកសាងប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីសហគ្រិនភាព រួមមាន សហគ្រិន ធុរកិច្ចបង្កើតថ្មីដែលមានលក្ខណៈនវានុវត្តន៍ (Innovative Startups), សហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យមដែលមានសក្តានុពល (Potential SMEs) និងស្ថាប័នដៃគូ ដែលចូលរួមជំរុញសកម្មភាពសហគ្រិនភាពផ្សេងៗ សំដៅជំរុញនវានុវត្តន៍ និងការបង្កើតតម្លៃបន្ថែមនៅក្នុងសេដ្ឋកិច្ចកម្ពុជា។ សហគ្រិនខ្មែរក៏គាំទ្រការផ្សព្វផ្សាយវប្បធម៌សហគ្រិនដោយបានរៀបចំពានរង្វាន់ថ្នាក់ជាតិ, ផតថលសហគ្រិន, កិច្ចប្រជុំកំពូលប្រចាំឆ្នាំ និងកម្មវិធីផ្សេងៗទៀត ក៏ដូចជាធ្វើការយ៉ាងជិតស្និទ្ធជាមួយដៃគូក្នុងស្រុក និងអន្តរជាតិក្នុងការអនុវត្តកម្មវិធីច្រើនជាង ៤០កម្មវិធី ដើម្បីកសាងប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីសហគ្រិនដ៏រស់រវើកនៅកម្ពុជា។

**● មជ្ឈមណ្ឌលបណ្តុះធុរកិច្ចថ្មី “តេជោ”**

កាលពីខែកក្កដា ឆ្នាំ២០២០ រាជរដ្ឋាភិបាលបានចេញអនុក្រឹត្យស្តីពីការបង្កើត មជ្ឈមណ្ឌលបណ្តុះធុរកិច្ចថ្មី “តេជោ” ជាគ្រឹះស្ថានសាធារណៈរដ្ឋបាល ក្នុងគោលបំណងផ្តល់ឱកាសដល់យុវជននិស្សិត និងអ្នកស្រាវជ្រាវចូលរួមបង្កើត និងបណ្តុះធុរកិច្ចថ្មីតាមនិន្នាការ និងសន្ទុះនៃភាពជឿនលឿនលើវិស័យបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថល សំដៅដល់ការស្វែងរកនវានុវត្តន៍ ដើម្បីបង្កើតបានជាក្រុមហ៊ុនដែលមានសក្តានុពលលូតលាស់ឆាប់រហ័ស ស្របតាមបរិការណ៍របស់រាជរដ្ឋាភិបាលក្នុងការរៀបចំកសាងសេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល។ មជ្ឈមណ្ឌលបានដំណើរការកម្មវិធីបណ្តុះ និងពន្លឿនធុរកិច្ចថ្មីជាច្រើន ដែលរួមចំណែកជួយដល់ការជំរុញការអភិវឌ្ឍធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជា ដូចជា កម្មវិធីនវានុវត្តន៍បញ្ញាស, កម្មវិធីពន្លឿនអាជីវកម្មថ្នាលឌីជីថល, កម្មវិធីពន្លឿនអាជីវកម្មសហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យមឌីជីថល, កម្មវិធី Startup Journey, កម្មវិធី Startup Unboxing, កម្មវិធី SparkMeet, កម្មវិធី SparkHour និង កម្មវិធី Turing Hackathon ជាដើម។

**● មជ្ឈមណ្ឌលជាតិបណ្តុះបណ្តាលធុរកិច្ចថ្មីនៃកម្ពុជា**

មជ្ឈមណ្ឌលជាតិបណ្តុះបណ្តាលធុរកិច្ចថ្មីនៃកម្ពុជា (NICC) ក្រោមមូលនិធិរបស់ទីភ្នាក់ងារសហប្រតិបត្តិការអន្តរជាតិកូរ៉េ (KOICA) ត្រូវបានបង្កើតឡើងក្នុងគោលបំណងគាំទ្រដល់ការចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជា តាមរយៈការផ្តល់ការបណ្តុះបណ្តាល ការស្រាវជ្រាវ និងការច្នៃប្រឌិតបច្ចេកវិទ្យា ព័ត៌មាន និងទំនាក់ទំនង។ មជ្ឈមណ្ឌលនេះក៏ជាកន្លែងតភ្ជាប់រវាងសហគ្រិន អ្នកចាប់ផ្តើមធុរកិច្ចថ្មី និស្សិត និងសហគ្រាស ដើម្បីពិភាក្សាគ្នាក្នុងគោលបំណងស្វែងរកដំណោះស្រាយដ៏ល្អបំផុត។

**● ធនាគារសហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យម កម្ពុជា**

ធនាគារសហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យម កម្ពុជា ម.ក បានទទួលអាជ្ញាបណ្ណផ្លូវការជាធនាគារពាណិជ្ជកម្មពីធនាគារជាតិនៃកម្ពុជា កាលពីថ្ងៃទី២៧ ខែកុម្ភៈ ឆ្នាំ២០២០ និងស្ថិតនៅក្រោមអាណាព្យាបាលបច្ចេកទេស និងហិរញ្ញវត្ថុរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ។ រាជរដ្ឋាភិបាលបង្កើតធនាគារនេះឡើងក្នុងគោលបំណងផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព និងចីរភាពដើម្បីគាំទ្រ សហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យម សំដៅជំរុញពិពិធកម្មសេដ្ឋកិច្ច និងការនាំចេញស្របតាមគោលនយោបាយដែលបានកំណត់ដោយរាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ជាមួយចក្ខុវិស័យ ជាធនាគារជម្រើសដំបូង និងល្អបំផុតសម្រាប់សហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យម នៅកម្ពុជា ក្នុងការទទួលបានសេវាកម្មហិរញ្ញវត្ថុដែលមានតម្លៃសមស្រប, ងាយស្រួលក្នុងការទទួលបានហិរញ្ញប្បទាន, ផ្តល់ការគាំទ្រផ្នែកបច្ចេកទេស និងការបម្រើសេវាកម្មល្អ។ ជាក់ស្តែងក្នុងឆ្នាំ២០២៣ ធនាគារសហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យម កម្ពុជា (SME Bank) បានផ្តល់ឥណទានដល់សហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យមចំនួន ៣៤០០ទីតាំង ដែលមានថវិកាសរុបរហូត ៥០០លានដុល្លារ។

**● ការសហការគ្នារវាងធនាគារអ៊ីរី មជ្ឈមណ្ឌលជាតិបណ្តុះបណ្តាលធុរកិច្ចថ្មីនៃកម្ពុជា និងសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទភ្នំពេញ ក្នុងការជំរុញធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជា**

ធនាគារ អ៊ីរី ខេមបូឌា បានចុះហត្ថលេខាលើអនុស្សរណៈនៃការយោគយល់គ្នាជាផ្លូវការ ជាមួយមជ្ឈមណ្ឌលជាតិបណ្តុះបណ្តាលធុរកិច្ចថ្មីនៃកម្ពុជា និងសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទភ្នំពេញ ក្នុងគោលបំណងដើម្បីបង្ហាញពីជំហានដ៏សំខាន់មួយឆ្ពោះទៅរកការជំរុញការរីកចម្រើននៃធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជា ជាមួយនឹងការប្តេជ្ញាចិត្តយ៉ាងខ្ជាប់ខ្ជួនក្នុងការលើកកម្ពស់ដល់សហគ្រិន និងជំរុញការផ្លាស់ប្តូរឌីជីថល តាមរយៈការបង្កើតហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុជីវឌ្ឍន៍ និងសេវាកម្មហិរញ្ញវត្ថុពិសេស។

**➤ ប្រទេសចិន៖ ការកើនឡើងនៃធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុងប្រទេសចិន និងវិធីសាស្ត្រដែលធ្វើឱ្យមានការរីកចម្រើន**

ការកើនឡើងនៃប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុងប្រទេសចិន គឺជាលទ្ធផលនៃយុទ្ធសាស្ត្រ និងគោលនយោបាយរបស់រដ្ឋាភិបាល, ការវិនិយោគឯកជន និងការជំរុញដ៏ខ្លាំងក្លាលើការរីកចម្រើនផ្នែកបច្ចេកវិទ្យាក្នុងរយៈពេលប៉ុន្មានទសវត្សរ៍កន្លងមកនេះ។ នៅដើមទសវត្សរ៍ឆ្នាំ២០០០ ចិនបានធ្វើការផ្លាស់ប្តូរប្រទេសខ្លួនពីសេដ្ឋកិច្ចដែលផ្តោតលើការផលិតទៅជាសេដ្ឋកិច្ចមួយដែលជំរុញដោយបច្ចេកវិទ្យា

និងការច្នៃប្រឌិត តាមរយៈការអនុម័តកំណែទម្រង់ និងលើកទឹកចិត្តសហគ្រិនខ្ចីដីថល ដែលស្ថិតនៅ ក្នុងយុទ្ធសាស្ត្រ “Innovation-Driven Development” របស់ខ្លួន។ បន្ថែមពីនេះ ការផ្លាស់ប្តូរនេះក៏ កើតចេញពីកិច្ចខិតខំប្រឹងប្រែងរបស់រដ្ឋាភិបាលចិនក្នុងការបណ្តាក់ទុនវិនិយោគចូលទៅក្នុងក្រុមហ៊ុន បច្ចេកវិទ្យា និងអ៊ីនធឺណិត ដែលបានរួមចំណែកដល់ការរីកលូតលាស់របស់ក្រុមហ៊ុនយក្សរបស់ចិន សព្វថ្ងៃនេះ ដូចជា Alibaba, Tencent និង Baidu ជាដើម។ ក្រុមហ៊ុនបច្ចេកវិទ្យាយក្សទាំងនេះមិន ត្រឹមតែបានកំណត់ស្តង់ដារខ្ពស់ជាខុស្សហាកម្មប៉ុណ្ណោះទេ ប៉ុន្តែថែមទាំងបានជំរុញប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ី ដោយ ធ្វើការវិនិយោគលើធុរកិច្ចថ្មីដំណាក់កាលដំបូង, បង្កើតប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនតូចៗ ដើម្បី ពង្រីកខ្លួន និងផ្តល់ការណែនាំ និងការគាំទ្រផ្នែកហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធទៀតផង។

► **វិស័យគាំទ្រ៖** ធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុងប្រទេសចិនមានភាពចម្រុះ ហើយរីកចម្រើនខ្លាំងក្នុងវិស័យ ដូចជា បញ្ញាសិប្បនិម្មិត, បច្ចេកវិទ្យាជីវសាស្ត្រ, យានជំនិះស្វ័យប្រវត្តិ, FinTech, ពាណិជ្ជកម្មតាមប្រព័ន្ធ អេឡិចត្រូនិក និងបច្ចេកវិទ្យាបែតង។ ការកើនឡើងនៃ AI ត្រូវបានកត់សម្គាល់ជាពិសេស ដែលជំរុញ ដោយការផ្តល់អាទិភាព និងគោលនយោបាយរបស់រដ្ឋាភិបាល ដែលមានបំណងធ្វើឱ្យប្រទេសចិន ក្លាយជាអ្នកនាំមុខលើសកលលោកក្នុងវិស័យ AI នៅឆ្នាំ២០៣០។ FinTech គឺជាវិស័យដ៏រឹងមាំ មួយផ្សេងទៀត ដោយមានក្រុមហ៊ុន Ant Group ជាអ្នកជួយជំរុញការបង្កើតថ្មីក្នុងការទូទាត់តាម ទូរសព្ទ ការគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិ និងការផ្តល់ប្រាក់កម្ចីជាដើម។ វិស័យទាំងអស់នេះសុទ្ធសឹងតែជា វិស័យគោល ដែលត្រូវសម្រាប់ធុរកិច្ចថ្មីដែលទើបនឹងបង្កើតឱ្យព្យាយាមរកដំណោះស្រាយ បន្ថែម ដើម្បីឱ្យប្រទេសចិនអាចសម្រេចគោលដៅដែលបានគ្រោងទុក។

► **តួនាទីរបស់ក្រុមហ៊ុនយក្ស៖** ក្រុមហ៊ុនបច្ចេកវិទ្យាធំៗរបស់ចិន រួមមាន Alibaba, Tencent, Baidu, និង ByteDance បានបណ្តាក់ទុនយ៉ាងច្រើននៅក្នុងវិស័យធុរកិច្ចថ្មី។ ពួកគេមិនត្រឹមតែដើរតួជាអ្នក វិនិយោគសំខាន់ៗប៉ុណ្ណោះទេ ប៉ុន្តែថែមទាំងផ្តល់នូវប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីដែលជំរុញអាជីវកម្មខ្នាតតូចផងដែរ។ ក្រុមហ៊ុនបច្ចេកវិទ្យាយក្សទាំងនេះផ្តល់នូវការចាប់ផ្តើមអាជីវកម្មជាមួយនឹងធនធានសំខាន់ៗ រួមទាំង ការផ្តល់មូលនិធិ សេវាកម្មក្លោង និងសូម្បីតែការចូលទៅកាន់ទីផ្សារ ដើម្បីធានាថាធុរកិច្ចថ្មីទាំងនោះ អាចមានសមត្ថភាពពង្រីកប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីរបស់ក្រុមហ៊ុនយក្សទាំងនោះបន្ថែម។ ជាឧទាហរណ៍ ក្រុមហ៊ុន Alibaba បានដើរតួយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការពង្រីកធុរកិច្ចថ្មីតាមប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិក និងភស្តុភារ ខណៈ Tencent បានជះឥទ្ធិពលលើប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយសង្គម ហ្គេម និងវិស័យបច្ចេកវិទ្យាហិរញ្ញវត្ថុ។

► **ការចូលរួមរបស់រដ្ឋាភិបាល៖** រដ្ឋាភិបាលចិនមានភាពសកម្មក្នុងការរៀបចំទិដ្ឋភាពនៃធុរកិច្ចថ្មី តាមរយៈការដាក់ចេញនូវគោលនយោបាយ ដូចជា Made in China 2025 និង Internet Plus ដោយ រដ្ឋាភិបាលបានកំណត់អាទិភាពច្បាស់លាស់សម្រាប់ឯករាជ្យភាពផ្នែកបច្ចេកវិទ្យា និងការច្នៃប្រឌិត។ គោលនយោបាយទាំងនេះបានបង្កើតតំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេស, ផ្តល់ការលើកទឹកចិត្តផ្នែកពន្ធ ផ្តល់ មូលនិធិដល់ធុរកិច្ចថ្មីនៅក្នុងវិស័យគោល ដូចជា AI, គ្រឿងអេឡិចត្រូនិក និងថាមពលកកើតឡើងវិញ ហើយព្រមទាំងបានបង្កើតតំបន់ច្នៃប្រឌិតពិសេស ដូចជា Zhongguancun របស់ទីក្រុងប៉េកាំង ដែល

ជាញឹកញយៗគេហៅថា “China’s Silicon Valley”។ លើសពីនេះ Government-backed Funds និង Accelerators បានបោះដើមទុនជាច្រើនទៅក្នុងវិស័យគោល ដូចជា បញ្ញាសិប្បនិម្មិត, រ៉ូបូត, បច្ចេកវិទ្យាជីវសាស្ត្រ, Fintech និងថាមពលស្អាត ដែលស្របតាមគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្ររបស់រដ្ឋ ទៀតផង។

▶ **ទំហំទីផ្សារក្នុងស្រុក៖** កត្តាសំខាន់មួយនៅក្នុងការកើនឡើងនៃប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីគឺទំហំ ទីផ្សារក្នុងស្រុកដ៏ធំរបស់ចិន ដែលជាមធ្យមមានមនុស្សជាង ១ប៊ីលាននាក់ អាចប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា ឌីជីថល និងអាចសម្របខ្លួនបានលឿនចំពោះបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗ។ ការទទួលយកសេវាកម្មឌីជីថល យ៉ាងឆាប់រហ័សរបស់ប្រជាជនបានអនុញ្ញាតឱ្យធុរកិច្ចថ្មីចាប់ផ្តើមសាកល្បង និងធ្វើមាត្រដ្ឋានគំរូ អាជីវកម្មប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិតដែលអាចត្រូវតាមតម្រូវការទីផ្សារ និងងាយស្រួលក្នុងការជ្រៀត ចូលទីផ្សារ។ ចំនួនអ្នកប្រើប្រាស់ទូរសព្ទចល័ត រួមជាមួយនឹងការប្រើប្រាស់យ៉ាងទូលំទូលាយនៃ ពាណិជ្ជកម្មអេឡិចត្រូនិក ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយសង្គម និងការទូទាត់ឌីជីថលតាមរយៈថ្នាលឌីជីថល ដូចជា Alipay និង WeChat បានផ្តល់កន្លែងសាកល្បងដ៏ល្អសម្រាប់ធុរកិច្ចថ្មី ដើម្បីពង្រីកខ្លួនឱ្យបាន ឆាប់រហ័សផងដែរ។

បច្ចុប្បន្ននេះ ប្រទេសចិនទទួលបានជោគជ័យយ៉ាងខ្លាំង ដែលមានការកើនឡើងនៃ “Unicorns” (ការចាប់ផ្តើមអាជីវកម្មមានតម្លៃជាង ១ប៊ីលានដុល្លារ) ជាច្រើនក្រុមហ៊ុន ដូចជា ByteDance, Didi Chuxing និង Meituan ព្រមទាំងសម្រេចបាននូវការទទួលស្គាល់ជាអន្តរជាតិទៀតផង។ ក្រុមហ៊ុន ទាំងនេះមិនត្រឹមតែបង្កើតនិន្នាការក្នុងស្រុកប៉ុណ្ណោះទេ ថែមទាំងមានឥទ្ធិពលលើទីផ្សារបច្ចេកវិទ្យា សកល ជាពិសេសនៅក្នុងផ្នែក ដូចជា ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយសង្គម AI និងពាណិជ្ជកម្មអេឡិចត្រូនិក។ យើងសង្កេតឃើញថា បើទោះបីកត្តាភូមិសាស្ត្រនយោបាយ និងបញ្ហាប្រឈមផ្នែកនិយ័តកម្មបានធ្វើ ឱ្យមានភាពស្មុគស្មាញ ប៉ុន្តែប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីរបស់ប្រទេសចិននៅតែបន្តរីកចម្រើនក្នុងស្រុក ដោយសារមានការគាំទ្រពីក្រុមហ៊ុនបច្ចេកវិទ្យាយក្ស និងរដ្ឋាភិបាល។ បរិយាកាសថាមវន្តនេះបានជួយ ប្រទេសចិនឱ្យក្លាយជាប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីធុរកិច្ចថ្មីមួយដ៏មានឥទ្ធិពលបំផុតលើសកលលោក ដោយ បង្កើតអនាគតនៃការច្នៃប្រឌិតទាំងក្នុង និងក្រៅព្រំដែនរបស់ខ្លួន។

**VIII. សេចក្តីសន្និដ្ឋាន**

ជារួម ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវបានបង្កើតឡើងប្រកបដោយភាពច្នៃប្រឌិត និងមានគោលបំណង ដើម្បី ដោះស្រាយភាពខ្វះខាតនៃផលិតផលដែលមានស្រាប់ ឬបង្កើតជាផលិតផល និងសេវាកម្មថ្មីទាំងស្រុង ហើយត្រូវបានចាត់ទុកថាជាកត្តាមួយរួមចំណែកយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការបង្កើតភាពច្នៃប្រឌិត និងភាពជា សហគ្រិន ព្រមទាំងដើរតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ក្នុងការកសាងសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថល តាមរយៈការ ផ្តល់ឱ្យនូវសារៈសំខាន់មួយចំនួនដល់សហគ្រិន ឧស្សាហកម្ម និងសេដ្ឋកិច្ច រួមមាន ការជំរុញគំនិត ច្នៃប្រឌិត, ជំរុញកំណើនសេដ្ឋកិច្ច, បង្កើនការប្រកួតប្រជែង និងចូលរួមក្នុងការផ្លាស់ប្តូរបរិបទសង្គម។



ដោយមើលឃើញពីអត្ថប្រយោជន៍ទាំងអស់នេះ បណ្តាប្រទេសក្នុងតំបន់ និងសកលលោកកំពុងផ្តោត  
ការយកចិត្តទុកដាក់ខ្ពស់ក្នុងការជំរុញការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មី ដើម្បីទាញយកអត្ថប្រយោជន៍ពីប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ី  
ធុរកិច្ចថ្មីសម្រាប់ជំរុញការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចក្នុងប្រទេស។ ក្នុងនោះ កម្ពុជាក៏ដូចគ្នា គឺត្រូវសម្របខ្លួននៅ  
ក្នុងនិន្នាការថ្មីនេះ ដើម្បីរក្សាភាពប្រកួតប្រជែង និងសេដ្ឋកិច្ចរបស់ខ្លួន។ ការណ៍នេះ ទើបរាជរដ្ឋាភិបាល  
និងភាគីពាក់ព័ន្ធព្យាយាមដាក់ចេញនូវគោលនយោបាយ, ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ, ការបង្កើតស្ថាប័នគាំទ្រ  
និងកិច្ចព្រមព្រៀងនានា ដើម្បីជំរុញការបង្កើតធុរកិច្ចថ្មីនៅកម្ពុជា។ ដូច្នេះ ធុរកិច្ចថ្មីត្រូវបានមើលឃើញថា  
ពិតជាមានសារៈសំខាន់ ដែលចាំបាច់គួរតែយកចិត្តទុកដាក់ និងព្យាយាមជំរុញបន្ថែមលើការបង្កើត  
ធុរកិច្ចថ្មី និងប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាដែលមានសក្តានុពលសម្រាប់ជួយក្នុងការងារនេះ។















## ឯកសារយោង

- The Evolution of Startups From Humble Beginnings to Disruptive Innovations, ចូលអានថ្ងៃទី២៤ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.masslight.com/posts/evolution-of-startups-humble-beginnings-to-disruptive-innovations>
- History of startups, how startup word comes and how its popularized, ចូលអានថ្ងៃទី២៤ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://startupsindia.in/history-of-startups-how-startup-word-comes-and-how-its-popularized/>
- What Is A Startup? The Ultimate Guide, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី៣ ខែមិថុនា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី៨ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.forbes.com/advisor/business/what-is-a-startup/>
- What a Startup Is and What's Involved in Getting One Off the Ground, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី២៥ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី៨ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.investopedia.com/terms/s/startup.asp>
- ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ២០២១-២០៣៥, ចេញផ្សាយខែឧសភា ឆ្នាំ២០២១, ចូលអានថ្ងៃទី៨ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤
- The Startup Life Cycle, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១៣ ខែមិថុនា ឆ្នាំ២០២៣, ចូលអានថ្ងៃទី២៤ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.feedough.com/the-startup-life-cycle/>
- វដ្តជីវិតនៃធុរកិច្ចថ្មី (Startup Life Cycle), ចេញផ្សាយថ្ងៃទី៩ ខែសីហា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី២៤ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://startupcambodia.gov.kh/resource/category/blog/240>
- Cambodia's Startup Ecosystem: Challenges and Opportunities, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១៤ ខែមករា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://cambodianess.com/article/cambodias-startup-ecosystem-challenges-and-opportunities>
- កម្មវិធីថ្នាក់ជាតិស្តីពី «ធុរកិច្ចថ្មីកម្ពុជា» ត្រូវបានដាក់ឱ្យដំណើរការផ្លូវការ, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី៩ ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០២១, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.postkhmer.com/business/2021-12-09-0940-228055.html>
- មជ្ឈមណ្ឌលបណ្តុះបណ្តាលធុរកិច្ចថ្មី «តេជោ» មាននិន្នាការចូលរួមក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍សេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល និងបច្ចេកវិទ្យាហិរញ្ញវត្ថុ នៅកម្ពុជា, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី៨ ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០២២, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://news.pnn.com.kh/news/13787>
- ក្នុងឆ្នាំ២០២៣ ធនាគារ SME ផ្តល់កម្ចីបាន \$៥០០លាន ដល់សហគ្រាសចំនួន ៣៤០០ទីតាំង, ចេញផ្សាយ ថ្ងៃទី១២ ខែកក្កដា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://construction-property.com/km/in-2023-sme-bank-will-lend-us-500-million-to-3400-enterprises/>
- Korea-funded National Incubation Centre of Cambodia Officially Inaugurated, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១៥ ខែមីនា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.cpp.org.kh/en/details/369614#:~:text=The%20National%20Incubation%20Centre%20of,academic%20ability%20and%20market%20demand.>

- ធនាគារអ៊ីវី មជ្ឈមណ្ឌលជាតិបណ្តុះបណ្តាលវិជ្ជាជីវៈកម្ពុជា និងសាកលវិទ្យាល័យភូមិន្ទភ្នំពេញ សហការគ្នាក្នុងការជម្រុញ អាជីវកម្ម Startup នៅកម្ពុជា, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១១ ខែមេសា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://shorturl.at/u27Zt>
- ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ ២០១៩-២០២៣, ចេញផ្សាយខែវិច្ឆិកា ឆ្នាំ២០១៩, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤
- What Is A Startup? The Ultimate Guide, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី៣ ខែមិថុនា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី៨ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.forbes.com/advisor/business/what-is-a-startup/>
- What a Startup Is and What's Involved in Getting One Off the Ground, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី២៥ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី៨ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.investopedia.com/terms/s/startup.asp>
- ក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ២០២១-២០៣៥, ចេញផ្សាយខែឧសភា ឆ្នាំ២០២១, ចូលអានថ្ងៃទី៨ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤
- 6 Types of Startups, ចូលអានថ្ងៃទី២០ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://sendpulse.com/support/glossary/startup>
- What are the Different Types of Startups and Their Examples?, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១៨ ខែកក្កដា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី១៦ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://razorpay.com/learn/types-of-startups/>
- What Are the Different Types of Startups?, ចូលអានថ្ងៃទី១៦ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.masslight.com/posts/types-of-startups>
- Understanding the stakeholders of startups, ចេញផ្សាយខែធ្នូ ឆ្នាំ២០១៩, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, [https://www.researchgate.net/publication/338032139\\_Understanding\\_the\\_stakeholders\\_of\\_startups](https://www.researchgate.net/publication/338032139_Understanding_the_stakeholders_of_startups)
- China Manufacturing 2025 and Internet Plus: what's in it for FIEs?, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១ ខែសីហា ឆ្នាំ២០១៦, ចូលអានថ្ងៃទី២២ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.eurobiz.com.cn/china-manufacturing-2025-internet-plus-whats-fies/>
- Zhongguancun in Beijing – China's Silicon Valley, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី២៦ ខែមេសា ឆ្នាំ២០១៣, ចូលអានថ្ងៃទី២០ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.linkedin.com/pulse/20130426152741-95015-zhongguancun-in-beijing-china-s-silicon-valley/>
- The Evolution of China's Technology-Driven Development Policies, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី២២ ខែមិថុនា ឆ្នាំ២០២៤, ចូលអានថ្ងៃទី២៧ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.linkedin.com/pulse/evolution-chinas-technology-driven-development-habib-al-badawi-ka4ff/>
- Made in China 2025, ចេញផ្សាយខែមិថុនា ឆ្នាំ២០១៨, ចូលអានថ្ងៃទី២៧ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.isdp.eu/wp-content/uploads/2018/06/Made-in-China-Backgrounder.pdf>
- Startup vs. Business - 5 Differences So You Know What You're Building?, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី១២ ខែមេសា ឆ្នាំ២០២៣, ចូលអានថ្ងៃទី១២ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.linkedin.com/pulse/startup-vs-business-5-differences-so-you-know-what-youre-sethi/>

- Difference Between a Startup and a Small Business, ចេញផ្សាយថ្ងៃទី២៣ ខែមីនា ឆ្នាំ២០២៣, ចូលអាន ថ្ងៃទី១២ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://wadhwanifoundation.org/difference-between-a-startup-and-a-small-business/>
- Importance of Startup, ចូលអានថ្ងៃទី២៥ ខែតុលា ឆ្នាំ២០២៤, <https://www.digisnare.com/blog/importance-of-startup.html#:~:text=Beyond%20innovation%2C%20startups%20play%20a,stimulate%20investment%20in%20related%20sectors.>

-  កម្ពុជា ៤.០ - Cambodia 4.0 
-  កម្ពុជា ៤.០ Cambodia 4.0 
-  កម្ពុជា ៤.០ - Cambodia 4.0 
-  កម្ពុជា ៤.០ - Cambodia 4.0 

-  [www.cambodia4point0.org](http://www.cambodia4point0.org)
-  [cambodia\\_4.0](https://www.instagram.com/cambodia_4.0)
-  កម្ពុជា ៤.០ - Cambodia 4.0
-  Cambodia 4.0 Center

